



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE
FACULTATEA DE INGINERIE
Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

PLAN STRATEGIC
Perioada: 2024- 2029

Este bazat pe:

- Analiza SWOT, la nivelul DIEEC pe perioada anului universitar 2023-2024,
- PLANUL STRATEGIC AL UNIVERSITĂȚII TEHNICE DIN CLUJ-NAPOCA PENTRU PERIOADA 2024 – 2029.

Misiunea DIEEC: În societatea bazată pe cunoaștere ce caracterizează spațiul european și internațional, DIEEC ca și parte integrantă a Universității Tehnice din Cluj-Napoca, își propune să contribuie să contribuie la creșterea bunăstării cetățenilor și mediului socio-economic generând și transferând cunoștințe prin educație, cercetare științifică și inovare, precum și creând valoare adăugată în context internațional printr-o specializare inteligentă, care să aducă elemente de complementaritate și abordări de nișă în spațiul internațional al educației și cercetării științifice.

Accentul la nivelul misiunii va trebui pus în următorii patru ani pe:

- cercetarea științifică avansată, cu vizibilitate internațională,
- inovare în colaborare cu agenții economici,
- orientarea mai accentuată a procesului de învățământ - licență, masterat – înspre nevoile societății românești, dar și ale societății internaționale
- deschiderea de noi forme de învățământ la nivel postuniversitar, inclusiv prin dezvoltarea învățământului on-line și a celui care are la bază standardele ocupaționale.

Viziunea DIEEC (la orizontul de timp aprilie 2029) este reflectată în următoarele elemente de progres:

- existența unui mediu creativ, dinamic și stimulativ pentru dezvoltarea profesională și personală a studenților și profesorilor,
- toate domeniile de specializare sunt în categoria superioară (A sau B),
- recunoaștere ca pol de excelență în minimum două sau trei domenii de cercetare științifică cu impact social și economic în comunitatea locală, națională și chiar internațională

Indicatorii de evaluare a progresului în atingerea viziunii:

- balanța venituri-cheltuieli / specializare (BSc / MSc),
- eficiența financiară / cadru didactic,
- numărul mediu de discipline / cadru didactic,
- numărul mediu de studenți / specializare,
- coeficientul mediu de pierderi (dropping out) / specializare,
- categoria domeniilor de studiu conform sistemului național de ierarhizare,
- media aritmetică pe specializare a gradului de satisfacție al studenților pentru calitatea procesului didactic,



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE
FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

- gradul de angajare al absolvenților în 6 luni de la absolvire,
- numărul mediu de studenți cu taxă / specializare,
- numărul de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, învățământ la distanță și cu frecvență redusă,
- numărul de propuneri de granturi de cercetare,
- numărul de lucrări în reviste cotate ISI cu scor relativ de influență, din care în reviste cu scor relativ de influență mai mare de 0.5,
- numărul de conferințe internaționale la nivelul DIEEC,
- numărul de reviste științifice cu membri din cadrul DIEEC în colectivele redacționale și categoria revistelor (ISI, BDI etc.),
- numărul de acțiuni de promovare a specializărilor,
- număr de acorduri bilaterale care sunt active cu alte universități,
- numărul de acorduri cu mediul economic / domeniu de specializare,
- valoarea echipamentelor achiziționate / număr cadre didactice,
- valoarea fondurilor atrase din proiecte de cercetare.

MĂSURI/PROIECTE, EVENIMENTE, ACȚIUNI

ÎNVĂȚĂMÂNT

1.1 Îmbunătățirea calității studiilor de licență și masterat

- Modernizarea cursurilor, activităților practice, precum și generalizarea trecerii de la transmiterea de cunoștințe la învățarea asistată, coordonată și dirijată de personalul didactic
- Revizuirea planurilor de învățământ, în colaborare cu mediul socio-economic, în scopul dezvoltării și promovării abilităților și competențelor cerute de piața forței de muncă
- Accentuarea caracterului practic al activităților de laborator, aplicațiilor, proiectelor de an, proiectelor de licență și disertație
- Dezvoltarea în facultăți a activității cercurilor științifice studențești, inclusiv la nivelul masteratului
- Dezvoltarea componentei de marketing educațional prin ORCA (Oficiul de Recrutare Căminari Admitere) în scopul atragerii de absolvenți de liceu bine pregătiți la programele de studii derulate în universitate
- Creșterea numărului de studenți și masteranzi implicați în programe de cercetare, alături de cadre didactice, cercetători și doctoranzi

Indicatori

- Numărul de programe de studii revizuite/actualizate
- Procentul de absolvire al studiilor în timpul normat
- Procentul anual de păstrare al studenților pe programe de studii
- Număr de studenți care efectuează practica în firme
- Număr de programe oferite în limbi de circulație internațională
- Număr de cercuri științifice studențești
- Număr de evenimente de promovare în licee



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE
FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

- Număr de contracte de parteneriat cu licee
- Număr de participanți la evenimentele organizate de ORCA în UTC-N

1.2 Îmbunătățirea calității studiilor doctorale

- Abordarea de tematici de cercetare doctorală în cooperare cu mediul socio-economic (identificarea nevoilor firmelor, implementarea și validarea soluțiilor, încurajarea brevetării rezultatelor)

Indicatori

- Număr de tematici de cercetare interdisciplinare
- Număr de tematici de cercetare doctorală în cooperare cu mediul socio-economic
- Număr de cereri de brevete depuse de doctoranzi

1.3 Îmbunătățirea calității studiilor de formare continuă

- Implicarea mediului socio-economic în dezvoltarea și derularea programelor de formare continuă
- Utilizarea tehnologiilor informației și comunicării în sprijinul flexibilizării ofertei educaționale și dezvoltării de programe de educație la distanță și de tip e-learning
- Implementarea conceptului de OpenEducation în dezvoltarea și derularea programelor de formare continuă
- Inițierea și dezvoltarea unor programe de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice, cercetătorilor și consilierilor de studii

Indicatori

- Număr de programe de formare continuă inițiate și derulate în colaborare cu mediul socio-economic
- Număr de noi discipline din planurile de învățământ ale programelor de formare continuă care folosesc facilități moderne de predare-învățare

1.4 Parteneriat proactiv cu studenții în managementul formării universitare

- Implementarea, în parteneriat cu studenții, a unor măsuri de redresare a situațiilor școlare problematice și de scădere a abandonului școlar
- Implementarea de mecanisme adecvate pentru o comunicare permanentă între studenți, consilierii de studii și cadrele didactice, pentru identificarea problemelor și analiza acestora împreună cu reprezentantul studenților în Consiliul de Administrație
- Susținerea participării studenților la competiții naționale și/sau internaționale cu caracter științific, cultural, sportiv, inclusiv prin susținere financiară din venituri proprii
- Stimularea rezultatelor profesionale deosebite, premiarea performanței în educație și cercetare, evidențierea șefilor de promoție.



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE

FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

Indicatori

- Gradul de satisfacție al studenților rezultat din Trendence Graduate Barometer
- Procentul de absolvenți angajați la nivelul calificării universitare
- Număr de studenți participanți la competiții naționale și/sau internaționale
- Premii obținute de studenți la competiții naționale și/sau internaționale

CERCETARE

2.1 Consolidarea excelenței în activitatea de cercetare științifică și inovare

- Susținerea cu prioritate a temelor de cercetare cu potențial de performanță pentru universitate, în acord cu Strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare, inclusiv prin sprijin financiar
- Susținerea participării echipelor de cercetare din CUNBM la proiectele transfrontaliere (România-Ucraina), inclusiv prin acordarea de suport financiar (cofinanțare, participare la întâlniri de organizare proiect etc.)
- Susținerea financiară și logistică a acreditării laboratoarelor care vor putea oferi expertiză mediului economic din zonă, prin contracte derulate prin universitate
- Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor și a tinerilor cercetători la manifestări științifice internaționale de prestigiu prin alocarea fondului valutar către facultăți (fond rezultat din taxele studenților străini și regia cercetării)
- Stimularea valorificării rezultatelor cercetării prin publicarea în reviste internaționale de prestigiu, cotate ISI și introducerea unui sistem de granturi interne pentru premiarea articolelor valoroase
- Oferirea de susținere financiară și consiliere pentru brevetarea rezultatelor cercetării științifice și participarea la târguri de invenție
- Alocarea de resurse financiare pentru organizarea unor competiții interne de proiecte de cercetare, pentru cadre didactice tinere (asistenți și șefi de lucrări), doctoranzi sau studenți masteranzi
- Asumarea unui rol activ al universității noastre în relația cu mediul socio-economic, pentru transfer tehnologic, consultanță și derularea de proiecte comune de cercetare științifică

Indicatori

- Număr de propuneri de proiecte de cercetare depuse/finanțate
- Număr de proiecte de cercetare internaționale sau cu parteneri internaționali
- Număr de articole publicate anual în reviste cotate ISI
- Număr de publicații anuale în reviste indexate în baze BDI, B+, ISI
- Număr de evenimente științifice organizate, cu publicații indexate BDI sau ISI
- Valoarea fondurilor atrase din proiecte de cercetare
- Valoarea fondurilor atrase din proiecte cu mediul economic (terți)
- Număr de laboratoare (structuri de cercetare) acreditate intern
- Valoarea fondurilor alocate pentru proiecte de cercetare internă
- Număr de lucrări științifice rezultate în urma competiției interne de proiecte de cercetare
- Număr de participări la târguri de invenție
- Număr de cereri de brevetare și număr de brevete;



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE

FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

RELAȚIA CU MEDIUL SOCIO-ECONOMIC

3.2 Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu organizațiile mediului socio-economic în scopul participării universității la dezvoltarea regională și a societății la sprijinirea demersurilor universității

- Organizarea de evenimente care să contribuie la dezvoltarea relațiilor de colaborare și să faciliteze transferul de cunoaștere către organizațiile menționate
- Dezvoltarea de relații parteneriale și de colaborare cu organizațiile mediului socio-economic incluzând servicii care valorifică competențe specifice existente, participarea în comun la proiecte naționale și internaționale de dezvoltare și organizarea de stagii de practică pentru studenți.
- Participarea universității în cadrul asocierilor regionale de tip cluster

Indicatori

- Număr de firme și instituții din regiunea în care este prezentă UTCN cu care există relații de comunicare/colaborare.
- Numărul de organizații ale mediului socio-economic descrise în baza de date
- Număr de întâlniri/eventimente organizate
- Număr de contacte transfrontaliere stabilite
- Număr de organizații cu care există încheiate oficial acorduri de parteneriat sau colaborare
- Număr de contracte cu agenți economici și instituții
- Număr de proiecte regionale, naționale și internaționale comune;
- Număr programe de studii, de cercetare și TT dezvoltate în comun.
- Număr acorduri de practică și număr de studenți care beneficiază de acestea
- Număr de studenți beneficiari de burse acordate de agenți economici.

3.4 Adaptarea ofertei universității la nevoile mediului socio-economic

- Dezvoltarea și implementarea unui program instituțional pentru monitorizarea inserției absolvenților pe piața forței de muncă
- Elaborarea instrumentelor necesare și derularea de studii în organizațiile mediului socio-economic pentru colectarea de informații necesare adaptării ofertei universității la cerințele pieței muncii

Indicatori

- Platforma cu absolvenți și numărul de persoane înregistrate
- Numărul de chestionare distribuite și numărul de respondenți.
- Numărul de produse de cunoaștere despre care s-au colectat informații privind conținutul și procesul de furnizare.
- Număr de standuri de prezentare a mediului economic



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE
FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

RELAȚII INTERNAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALIZARE

4.1 Dezvoltarea relațiilor academice internaționale

- Lărgirea și consolidarea relațiilor de parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate

Indicatori

- Număr de acorduri cadru cu universități din mediul internațional
- Număr participanți la evenimente UTCN de la universități partenere din străinătate

4.2 Dezvoltarea capacității de internaționalizare și atragerea de studenți străini

- Promovarea ofertei academice în mediul extern prin participarea la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale, în mediul virtual, pe canalele de socializare și prin intermediul organizațiilor studențești

Indicatori

- Număr de participări la târguri internaționale
- Număr mobilități Erasmus+ și altele
- Număr studenți internaționali înmatriculați la cicluri complete de studii
- Număr proiecte de internaționalizare a educației.

RESURSE UMANE ȘI FINANCIARE

6.1 Dezvoltarea și susținerea resursei umane

- Creșterea calității personalului didactic tânăr din universitate prin recrutarea absolvenților de vârf, atragerea și angrenarea lor în activități didactice și de cercetare, care să le ofere perspective în carieră
- Promovarea unui sistem de evaluare internă a cadrelor didactice bazat pe o corelație adecvată între componentele de bază ale activității acestora (activitatea didactică, cea de cercetare și de dezvoltare instituțională)
- Susținerea participării la programe de perfecționare sau de formare continuă atât pentru cadrelor didactice, cât și pentru personalului didactic auxiliar, administrativ și nedidactic

Indicatori

- Numărul/procentul cadrelor didactice cu conducere de doctorat (abilitare)
- Numărul/procentul cadrelor didactice cu vârstă sub 35 de ani
- Numărul/procentul cadrelor didactice cu contract pe perioadă determinată
- Raportul dintre numărul cadrelor didactice și numărul personalului didactic auxiliar
- Raportul dintre numărul personalului didactic și didactic auxiliar și numărul personalului cu atribuții administrative



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE
FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

- Raport între orele echivalente normate în posturi ocupate și în posturi vacante
- Număr de programe de perfecționare și formare continuă desfășurate de personalul universității cu suport financiar din partea instituției

6.2 Îmbunătățirea managementului financiar și a capacității de finanțare a universității

- Încurajarea și susținerea depunerii de proiecte instituționale cu impact major asupra dezvoltării resursei umane și/sau a infrastructurii universității, prin asigurarea inclusiv a suportului financiar necesar derulării în condiții optime a acestora
- Elaborarea unei strategii de creștere a veniturilor extrabugetare atrase prin taxe de școlarizare a studenților străini, prin programe de master și pregătire continuă oferite în regim cu taxă mediului economic ș.a.

Indicatori

- Dinamica raportului dintre finanțarea bugetară obținută pe baza criteriilor de performanță și cea obținută pe student echivalent.
- Valoarea anuală a programelor de dezvoltare instituțională derulate
- Dinamica fondurilor atrase prin taxe academice
- Dinamica cheltuielilor administrative raportate la numărul studenților din universitate
- Dinamica cheltuielilor administrative raportate la personalul didactic și didactic auxiliar

SISTEM INFORMATIC

8.1 Dezvoltarea sistemului informatic suport al universității

- Îmbunătățirea sistemului de management a activității academice prin înlocuirea componentelor hardware și a software-ului de baza cu componente mai performante
- Implementarea unor platforme de stocare a variantelor electronice ale documentelor din activitatea administrativă
- Dezvoltarea și implementarea unei platforme informatice integrate de circulație a documentelor, cu acceptarea semnăturii electronice, posibilitatea de urmărire on-line a stadiului de soluționare a documentului și stocarea variantelor electronice

Indicatori

- Creșterea vitezei de transfer
- Reducerea numărului de ore de nefuncționare
- Timpul mediu de răspuns al informației de management a activității academice



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE
FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare
MARKENTIG ȘI IMAGINE

10.1 Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității

- Promovarea ofertei educaționale în mass-media și rețele de socializare. Parteneriate cu publicații on line, radio și TV pentru promovarea fluxului de știri în exterior.
- Crearea și implementarea strategiei privind organizarea evenimentelor în universitate: festivități pentru studenți, conferințe și manifestări științifice, expoziții, târguri, acțiuni de promovare
- Valorificarea în media a performanțelor studenților și realizărilor cadrelor didactice

Indicatori

- Număr de materiale de promovare (broșuri, articole revista, pliante).
- Numărul de apariții în presa scrisă interviuri, emisiuni radio și televizate
- Numărul comunicatelor de presă, al conferințelor de presă
- Numărul participărilor la acțiuni de promovare a ofertei educaționale;

PROIECTE FINANȚATE DIN FONDURI STRUCTURALE

11.1 Concepția și dezvoltarea unui cadru reglementar și strategic privind accesarea și implementarea PFS care să asigure o utilizare eficientă și eficienta acestora

- Stabilirea și implementarea modalităților de informare și asistență acordată comunității universitare în accesarea fondurilor structurale
- Stabilirea și implementarea de modalități de susținere a dezvoltării pe considerente strategice și de relevanță a parteneriatelor naționale și internaționale în proiecte finanțate din fonduri structurale
- Stabilirea și punerea în aplicare a cadrului metodologic instituțional privind accesarea și derularea proiectelor finanțate din fonduri structurale

Indicatori

- Cadru metodologic instituțional privind accesarea și derularea proiectelor finanțate din fonduri structurale

11.2 Susținerea accesării fondurilor structurale pentru proiecte strategice și de interes instituțional al universității

- Susținerea proiectelor pentru:
 - Dezvoltări instituționale ale capacității de cercetare dezvoltare (infrastructuri, rețele, acces la publicații)
 - Dezvoltări instituționale la interfața cu mediul socio-economic (proiecte derulate de întreprinderi în parteneriat cu universitatea, întreprinderi inovatoare de tip Start-up și Spin-off, parteneriate pentru transfer de cunoștințe)
- Susținerea proiectelor pentru:



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIĂ MARE
FACULTATEA DE INGINERIE

Departamentul de Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare

- Creșterea participării la învățământul terțiar pentru cei care provin din grupuri vulnerabile
- Implementarea de măsuri sistemice în învățământul terțiar pentru a facilita adaptarea la cerințele pieței muncii
- Îmbunătățirea nivelului de competențe al personalului didactic din învățământul terțiar în ceea ce privește conținutul educațional inovator și resursele de învățare moderne și flexibile
- Diversificarea ofertelor educaționale în învățământul terțiar tehnic corelate cu nevoile pieței muncii din sectoarele economice/ domeniile identificate prin SNC și SNCDI
- Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare/ cercetare/ inovare la un potențial loc de muncă.

Indicatori

- Numar proiecte
- Valoare proiecte

Baia Mare
21.09.2024

Director
Departament Inginerie Electrică, Electronică și Calculatoare
Șef lucrări dr. ing. Claudiu LUNG